

SCRISOARE DE AȘTEPTĂRI

În vederea selecției Directorului General al Societății Comerciale **PIEȚE, TÂRGURI ȘI OBOARE SA** (conform art. 2(6) din OUG 109/2011)

Informații generale privind firma și domeniul de activitate

Localizare și identificare

DENUMIREA și ADRESA: SC **PIEȚE, TÂRGURI ȘI OBOARE SA**, str. Independenței nr.11, Buzău

IDENTIFICARE LA OFICIUL REGISTRULUI COMERTULUI: CUI RO 1154822, J10/2594/1991;

TELEFON 0238/721881, **E-MAIL:** pietetargurisioboaresa@yahoo.com **SITE:** www.pietetargurisioboaresa.ro

A. Strategia locală în domeniile de activitate în care acționează SC **PIEȚE, TÂRGURI ȘI OBOARE SA** :

Obiective generale:

- Conducerea orientată spre dezvoltarea afacerii în condiții de profitabilitate conform OUG 109/2011;
- modernizarea tuturor piețelor, îmbunătățirea condițiilor de desfășurare a comerțului;
- Gestionarea eficientă a suprafețelor de teren din proprietate sau concesiune ;
- Creșterea productivității în activitatea curentă și crearea de noi servicii și lucrări;
- Managementul riscurilor caracteristice domeniului dificil în care funcționează societatea comercială S.C. **PIEȚE, TÂRGURI ȘI OBOARE SA**;
- Protecția mediului înconjurător și a sănătății populației;
- Responsabilitatea socială în cadrul comunității beneficiarilor;
- Relații de colaborare cu angajații și organizațiile care reprezintă interesele acestora;

B. Viziunea generală a autorității publice tutelare și a conducerii SC **Piețe, Târguri și Oboare SA**

- Modernizarea tuturor piețelor din oraș
- realizarea unei piețe en-gros acoperite, care să aibă toate facilitățile pentru a transforma Buzăul în cel mai mare centru regional pentru livrarea de legume și fructe;
- Înființarea unor așezări de cartier, în punctele termice dezafectate în care să se comercializeze numai produse din gospodăria proprie, biologice, ecologice ;
- Realizarea unui laborator dotat și atestat pentru verificarea și certificarea produselor agro-alimentare care se comercializează în piețele municipiului Buzău.

C. Încadrarea SC **Piețe, Târguri și Oboare SA Buzău. Cadrul instituțional**

- Înființată în anul 1991, societatea comercială **S.C. PIEȚE, TÂRGURI ȘI OBOARE SA** prin decizia Prefecturii Buzău nr.137 și are ca acționar unic UAT Buzău.

D. Obiectul principal de activitate al societății

„Cod CAEN 6820 - Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate „, Societatea are mai multe puncte de lucru în municipiul Buzău:

- Piața Centrală cu sediul în str. Lt Godeanu nr.5;
- Piața de Flori și grupul sanitar public cu sediul în str. Lt Godeanu nr.4 ;
- Piața de Mărfuri Industriale cu sediul în str. Independenței nr. 15;
- Piața de Lactate cu sediul în str. Independenței nr.23;
- Piața Dorobanți cu sediul în str Dorobanți nr.55;
- Piața Micro XII cu sediul în B-dul Mareșal Averescu nr.12;
- Piața Micro XIV cu sediul în Aleea Centrală nr. 1;
- Piața Micro V cu sediul în Aleea Jupiter;
- Târg Drăgaica cu sediul în B-dul Industriilor nr.1;
- Oborul de Animale și Cereale cu sediul în sos Brăilei

Activitatea principală o constituie organizarea și funcționarea piețelor , a targurilor și a oboarelor din municipiul Buzău.

E. Politica de dividende din profilul net al întreprinderii publice

Politica de vărsaminte din profitul net al societății este reglementată **ORDONANȚĂ nr. 64 din 30 august 2001** privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome .

F. Politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice

Finanțarea investițiilor SC Piețe, Târguri și Oboare SA se face din următoarele surse:

- cotă parte din profilul net al societății rămas după celelalte distribuiri, conform OG nr.64/2001
- amortisment
- surse atrase

G.Dezideratele autorității publice tutelare cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale SC Piețe, Târguri și Oboare SA

Relațiile și comunicarea dintre autoritatea tutelară, acționarul unic și organele de administrare și conducere ale societății se va realiza în conformitate cu prevederile OUG nr.109/2011, actul constitutiv și legislația aplicabilă în domeniu.

H. Condiții privind calitatea și siguranța serviciilor

Eficiența operatorului economic S.C. PIETE, TÂRGURI ȘI OBOARE SA depinde in mod determinant de performanțele managementului și de corecta implementare în mecanismele societății a principiilor de buna guvernare, astfel încât este necesara dezvoltarea pe scara largă de mecanisme de guvernanta corporativa adoptate particularitatilor locale, rol care revine Consiliului de Administratie.

In aceasta perioada trebuie să fie mobilizate toate metodele și mijloacele pentru a transforma operatorul economic S.C PIETE, TÂRGURI ȘI OBOARE SA intr-o societate de model european, prin introducerea principiilor de guvernanta corporativa in domeniile administrarii si managementului tehnic. Finalizarea activitatilor demarate de Consiliulul de Administratie, prin intermediul prezentei Scrisori de asteptari, va asigura selectia Directorului General pe baza principiilor guvernantei corporative.

I. Etica, integritate și guvernanta corporativă

Guvernanta corporativa si responsabilitatea sociala corporativa constituie elemente cheie pentru construirea încrederii cetățenilor în gestionarea competența și onestă a fondurilor publice;

Prezentul document a fost elaborat în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență (OUG) nr. 109/2011 privind guvernanta corporativa a întreprinderilor publice, modificata și aprobată prin Legea 111/2016 precum și cu Hotărârea Guvernului nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011;

Documentele exprimă așteptările Consiliului de Administrație al Societății Comerciale PIETE, TÂRGURI ȘI OBOARE SA., format din BOGDAN ION în calitate de președinte, BUȘCU ALEXANDRU în calitate de membru, VÎNĂTORU COSTEL în calitate de membru și SENDRUC ROXANA.

Adoptarea actelor normative OUG nr. 109/2011 și Legea nr. 111/2016 este destinată nu numai respectării angajamentelor asumate de România în cadrul acordurilor cu instituțiile financiare europene ci și perfecționării entităților publice, pe baza principiilor guvernantei corporative;

NOTA: Instrumentul de lucru al Directorului General este PLANUL DE MANAGEMENT

Acesta este un document scris, public, care determină drumul de parcurs al firmei SC PIETE, TÂRGURI ȘI OBOARE SA în perioada mandatului directorului general selectat. Conținutul PLANULUI DE MANAGEMENT este corelat cu prezenta Scrisoare de Așteptări, cuprinzând misiunea, obiectivele, acțiunile, resursele și indicatorii de performanță financiară și nefinanciară pentru derularea unei activități specifice pe parcursul mandatului acordat directorului, perioada care nu poate depăși 4 ani. Componenta de administrație a PLANULUI DE MANAGEMENT se supune spre aprobare, în maximum 1 luna de la nominalizarea directorului general.

În planul de management vor fi incluși indicatorii de performanță financiară și nefinanciară din anexa 1.

PREȘEDINTE CONSILIU DE ADMINISTRAȚIE,

BOGDAN ION



**INDICATORII FINANCIARI ȘI OBIECTIVELE DE PERFORMANȚĂ
CONFORM PREVEDERILOR BVC**

Nr crt	DENUMIRE INDICATORI	PCT	FORMULA CALCUL			CALCUL PERIOADA				
			Real	*	10					
1.	Cifra de afaceri(mii lei)	10	Aprob BVC	*	10					
			Real							
2.	Cheltuieli de exploatare la 1000lei/venituri(mii lei)	15	Aprob BVC	*	15					
			Real							
3.	Cheltuieli personal (salarii)(mii lei)	15	Aprob BVC	*	15					
			Real							
4.	Rata profitului net(%)	15	Aprob BVC	*	15					
			Real							
5.	Productivitatea muncii(mii lei)	15	Aprob BVC	*	15					
			Real							
6.	Rata profitului brut(%)	15	Aprob BVC	*	15					
			Real							
7.	Creante(mii lei)	15	Aprob BVC	*	15					
			Real							
8.	Total									
	Grad global de indeplinire	100 %								

INDICATORI NEFINANCIARI

1)Cresterea permanenta a numarului de clienti si a gradului de satisfactie al acestora prin servicii mai bune calitativ si cantitativ;

2) Imbunatatirea continua a relatiei cu tertii (clienti, actionari, autoritati publice) prin dezvoltarea si diversificarea mijloacelor de comunicare, informare si consultanta;

3) Cresterea gradului de incasare a contravalorii serviciilor de inchiriere.

Conform art.38 alin.3 al ORD 109/2001 completata de Legea 111/2016 indicatorii de performanta financiari si nefinanciari aprobati constituie elemente fata de care se determina componenta variabila a remuneratiei directorului. Daca in urma compensarii valorilor negative cu cele pozitive ale indicatorilor aprobati rezulta o valoare negativa, se va proceda la diminuarea componentei variabile astfel:

-99%-95%-diminuare 2%;

-94%-80%-diminuare 5%;

-79%-50%-diminuare 10%.